

| <b>Innehållsförteckning</b>    |  | <b>Sida</b> |
|--------------------------------|--|-------------|
| <u>KSAU §</u><br><u>183/15</u> | KS2015.0435 Skövde kommuns Miljöpris 2015  | 3           |
| <u>KSAU §</u><br><u>184/15</u> | KS2015.0398 Svar på remiss - en kommunallag för framtiden (SOU 2015:24)                                  | 4           |
| <u>KSAU §</u><br><u>185/15</u> | KS2015.0399 Kommunstyrelsens tertialrapport 2 2015   | 5           |
| <u>KSAU §</u><br><u>186/15</u> | KS2015.0409 Skövde kommuns delårsrapport (T2) 2015, samt överlåtelse reversfordran till Skövde Biogas AB | 5           |
| <u>KSAU §</u><br><u>187/15</u> | KS2015.0400 Kommunstyrelsens verksamhetsplan 2016-2018 och internkontrollplan 2016                       | 8           |
| <u>KSAU §</u><br><u>188/15</u> | KS2015.0417 Skövde Biogas AB - Framtida inriktning   | 9           |
| <u>KSAU §</u><br><u>189/15</u> | KS2013.0455 Motion om mer solkraft i Skövde  | 11          |
| <u>KSAU §</u><br><u>190/15</u> | KS2014.0460 Motion om att inrätta Trygghetsknappen i Skövde  | 13          |
| <u>KSAU §</u><br><u>191/15</u> | KS2013.0042 Yttrande till Mark- och miljödomstolen i mål nr M 770-15 angående ansökan från Cementa AB    | 15          |
|                                | Information  | 16          |

Plats och tid KS-salen, 2015-10-14 kl. 08:30- *11:45*

## Beslutande

Katarina Jonsson (M)  
Leif Walterum (C)  
Ulla Britt Hagström (FP)  
Marie Ekman (S)  
Johan Ask (S)Övriga deltagande Tomas Fellbrandt, kommundirektör  
Agneta Tilly, kanslichef  
Maria Vaziri, ekonomichef  
Anette Nilsson, sekreterareInformation:  
Karl Alexanderson, sektorchef  
service  
Katarina Strömgren Sandh,  
kulturchef  
Christina Mikkela Björnberg,  
projektkoordinator  
Rogher Selmosson, sektorchef  
medborgare och  
sambhällsutveckling  
Therese Kandeman, controller  
koncernstab  
Johan Dahlström, ekonom

Utses att justera Leif Walterum (C)

## Underskrifter

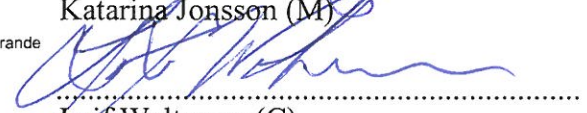
Sekreterare

  
.....  
Anette NilssonParagrafer §183/15-  
§191/15

Ordförande

  
.....  
Katarina Jonsson (M)

Justerande

  
.....  
Leif Walterum (C)**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Instans Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum 2015-10-14

Justeringsdatum 2015-10- *19*Anslagsdatum 2015-10- *20*Överklagningstid t o m 2015-11- *11*

Förvaringsplats för protokollet Skövde Stadshus

Underskrift

  
.....  
Anette Nilsson

**KSAU § 183/15 Skövde kommuns Miljöpris 2015**

KS2015.0435

| Behandlat av                     | Datum      | Ärende |
|----------------------------------|------------|--------|
| 1 Kommunstyrelsens arbetsutskott | 2015-10-14 | 183/15 |

**Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att företaget NN tilldelas Skövde kommuns miljöpris 2015. Priset utgörs av diplom samt 10 000 kronor.

**Bakgrund**

2003 införde kommunstyrelsen ett miljöpris som årligen ska delas ut till enskild person, företag, förening eller organisation som är verksam inom Skövde. Priset utgörs av äran, ett diplom och 10 000 kronor. Skövde kommuns Miljöpristagare för 2015 ska nu utses. Priset delas ut på Näringslivsgalan den 15 oktober 2015.

**KSAU § 184/15 Svar på remiss - en kommunallag för framtiden (SOU****2015:24)**

KS2015.0398

| Behandlat av                     | Datum      | Ärende |
|----------------------------------|------------|--------|
| 1 Kommunstyrelsens arbetsutskott | 2015-10-14 | 184/15 |

**Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen i Skövde kommun antar kommunalförbundets förslag till yttrande angående SOU 2015:24 - En kommunallag för framtiden - som sitt eget yttrande till Finansdepartementet. Departementets diarienummer är Fi2015/1581.

**Bakgrund**

Sveriges kommuner har fått möjlighet att var för sig yttra sig över Finansdepartementets remiss angående SOU 2015:24 *En kommunallag för framtiden*. Skaraborgs kommunalförbund har också möjlighet att lämna ett remissvar.

SOU 2015:24 omfattar drygt 1000 sidor varför kommunjuristerna i de skaraborgska kommunerna tillsammans tagit fram ett gemensamt förslag till yttrande till kommunalförbundet.

Som bakgrund kan också nämnas att SKL arrangerat ett antal remisskonferenser tillsammans med kommunerna där man gått igenom och diskuterat de ändringar som utredningen innehåller. Bifogat förslag till yttrande från kommunjuristerna stämmer väl överens med de provisoriska ställningstaganden som tjänstemännen på SKL tagit fram. SKL:s slutliga politiska ställningstagande finns dock inte tillgängligt vid tidpunkten för denna skrivelses framtagande.

**Handlingar**

SOU 2015:24 En kommunallag för framtiden (tillgänglig via Regeringens hemsida)

Skaraborgs kommunalförbunds remissvar på betänkandet SOU 2015:24 -En kommunallag för framtiden

**Delges**

Finansdepartementet

**KSAU § 185/15 Kommunstyrelsens tertialrapport 2 2015**

KS2015.0399

| Behandlat av                     | Datum      | Ärende |
|----------------------------------|------------|--------|
| 1 Kommunstyrelsens arbetsutskott | 2015-10-14 | 185/15 |

**Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen fastställer kommunstyrelsens tertialrapport 2 2015.

**Bakgrund**

Kommunstyrelsen har i sin verksamhetsplan beslutat om tio mål för år 2015. Bedömningen är att samtliga mål helt eller delvis kommer att uppnås vid årets slut alternativt vid mandatperiodens slut. I huvudsak har verksamhetsplanen fullföljts. De delar i rapporten som avser arbetsgivarfrågor har behandlats av kommunstyrelsens arbetsgivarutskott måndagen den 12 oktober 2015, KSAG § 20/15.

**Handlingar**

Kommunstyrelsens tertialrapport T2

**Delges**

Koncernstab  
Personalchef  
Ekonomichef

**KSAU § 186/15 Skövde kommuns delårsrapport (T2) 2015, samt överlåtelse reversfordran till Skövde Biogas AB**

KS2015.0409

| Behandlat av                     | Datum      | Ärende |
|----------------------------------|------------|--------|
| 1 Kommunstyrelsens arbetsutskott | 2015-10-14 | 186/15 |

**Förslag till beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Godkänna delårsrapporten med tertial 2 2015.
2. Överlåta reversfordran till Skövde Biogas AB om 34,3 miljoner kronor plus på beslutsdagen upplupen ränta såsom ovillkorat aktieägartillskott och att Skövde Biogas AB konverterar det till eget kapital. Beslutet om överlåtelse av reversfordran är villkorat av att Göteborg Energi AB fattar motsvarande beslut avseende sin fordran på 35,7 miljoner kronor plus upplupen ränta.
3. Kompensera barn- och utbildningsnämnden med 4,8 miljoner kronor utifrån faktiskt antal barn och elever för 2015.

**Bakgrund**

Delårsbokslutet omfattar perioden januari – augusti 2015 och visar resultat och ställning för hela kommunen. Någon samlad bild av koncernens verksamhet och ekonomi redovisas inte i denna rapport. Däremot redovisar respektive bolags helårsprognos och delårsresultat för perioden.

Delårsrapporten ger också en bedömning av måluppfyllelse för kommunfullmäktiges mål och nämndernas mål samt en helårsprognos för kommunens verksamheter. En finansiell analys redovisas för att klargöra om kommunen har en god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv.

Skövde kommun redovisar ett prognostiserat resultat om 71 miljoner kronor exklusive jämförelsestörande poster, vilket är 46 miljoner bättre än reviderad budget. Ett prognostiserat resultat om 71 miljoner kronor medför att vi uppnår målet om ett resultat på två procent av skatt och bidrag.

I årets resultat ingår ett antal poster av engångskaraktär. En intäkt om 21 miljoner kronor för återbetalade medel från AFA och en kostnad om 40 miljoner kronor för nedskrivning kopplat till Skövde Biogas AB. I resultatet ingår dessutom 52 miljoner kronor till följd av komponentavskrivning, vilket beror på en förändrad redovisningsprincip. Det underliggande resultatet om ovanstående poster elimineras är 38 miljoner kronor, det är under två procent av skatter och bidrag. Långsiktigt behöver Skövde ha ett starkare resultat.

Skövde Biogas AB har sedan starten 2012 uppvisat dålig lönsamhet vilket inneburit att ägarna tvingats skjuta till ytterligare kapital. Verksamheten har kantats av problem i olika delar av processen som substrat in till anläggningen samt logistikproblem med gasleveranser. Anläggningen går mer och mer stabilt och produktionen har ökat över tid. Samtidigt har omvärldsfaktorer, såsom lägre biogaspriser och ökade kostnader för substrat, påverkat bolaget negativt. Även Arlas nedläggning av verksamheten i Skövde har påverkat bolaget negativt då substrattillgången minskat och de tillhörande anläggningsdelarna har blivit obrukbara. En nedskrivning av anläggningen om 66,5 miljoner kronor har genomförts i samband med bolagets delårsbokslut per 31 augusti, vilket har resulterat i ett negativt eget



kapital om 60 miljoner kronor. En extra bolagsstämma genomfördes den 9 september 2015 för Skövde Biogas AB där beslut togs att driva bolaget vidare. Det innebär att ägarna ska tillse att det egna kapitalet återställs i sin helhet och att detta fastställs in ny kontrollbalansräkning som underställs bolagsstämman inom åtta månader.

Överlåtelse av fordran om 34,3 miljoner kronor enligt förslag till beslut innebär tillsammans med motsvarande beslut i Göteborg Energi AB att det egna kapitalet i bolaget återställs och att bolaget förstärks ekonomiskt. Detta innebär att de olika handlingsalternativen som utreds avyttring, fortsatt drift med lägre produktion samt avveckling möjliggörs. Se vidare bilaga. Enligt beslut i Strategisk plan och budget 2016-2018 ska avstämningar ske med barn- och utbildningsnämnden två gånger per år för att ersättas enligt faktiskt antal barn/elever. Faktiskt utfall elevantal överstiger budgeterat antal elever varför nämndens ram behöver kompenseras med 4,8 miljoner kronor. De delar som berör arbetsgivarfrågor har behandlats i kommunstyrelsens arbetsgivarutskott den 12 oktober 2015.

**Handlingar**

Skövde kommuns delårsrapport (T2) 2015, samt överlåtelse reversfordran till Skövde Biogas AB  
Delårsrapport med prognos. Januari – augusti 2015, Skövde kommun.  
Nämndernas tertialrapporter i sammandrag (T2) 2015  
Nämndernas tertialrapporter (T2) 2015  
Uppföljning kommunfullmäktiges strategiska mål T2 2015  
Revisorernas uttalande  
Skövde Biogas AB – överlåtelse av reversfordran.  
Personalredovisning T2 (Skövde kommun)

**Delges**

Samtliga nämnder  
Ekonomichef



**KSAU § 187/15 Kommunstyrelsens verksamhetsplan 2016-2018 och internkontrollplan 2016**

KS2015.0400

| Behandlat av                     | Datum      | Ärende |
|----------------------------------|------------|--------|
| 1 Kommunstyrelsens arbetsutskott | 2015-10-14 | 187/15 |

**Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att fastställa kommunstyrelsens verksamhetsplan 2016-2018 samt internkontrollplan för 2016.

**Bakgrund**

En verksamhetsplan för åren 2016-2018 har utarbetats för kommunstyrelsens ansvarsområde. De mål som framgår av planen gäller hela mandatperioden medan aktiviteter i huvudsak planeras för verksamhetsåret 2016.

Utifrån en risk- och väsentlighetsanalys har även en internkontrollplan tagits fram. I arbetet med att ta fram risk- och väsentlighetsanalys har tjänstemän på olika nivåer och som representerar olika verksamhetsområden deltagit samt ledamöter i kommunstyrelsens arbetsutskott.

Arbetsgivarutskottet behandlade de delar som rör arbetsgivarområdet vid mötet 2015-09-07 § 16/15.

Kommunstyrelsens internbudget för verksamhetsåret 2016 kommer att fastställas vid sammanträdet den 14 december 2015.

**Handlingar**

Kommunstyrelsens verksamhetsplan 2016-2018 och internkontrollplan 2016

Risk- och väsentlighetsanalys kommunstyrelsen 2016, bilaga 1

Internkontrollplan kommunstyrelsen 2016, bilaga 2

**Delges**

Samtliga nämnder

Koncernstab

Personalchef

Ekonomichef



**KSAU § 188/15 Skövde Biogas AB - Framtida inriktning**

KS2015.0417

| Behandlat av                     | Datum      | Ärende |
|----------------------------------|------------|--------|
| 1 Kommunstyrelsens arbetsutskott | 2015-10-14 | 188/15 |

**Förslag till beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Avyttra Skövde kommuns ägarandel i Skövde Biogas AB.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att vidta alla nödvändiga åtgärder för att förbereda avyttringen antingen som en aktieöverlåtelse eller en inkrämsöverlåtelse.
3. När fullständigt beslutsunderlag färdigställts ska ärendet underställas kommunfullmäktige för slutgiltigt beslut.
4. I det fall en avyttring inte visar sig vara genomförbar ska kommunfullmäktige beredas möjlighet att besluta om bolagets framtida inriktning; avveckling eller fortsatt drift med ett lokalt perspektiv.
5. Beslutet är villkorat av att Göteborgs stads kommunfullmäktige fattar beslut om avyttring av Göteborg Energi AB:s ägarandel om 51 procent i Skövde Biogas AB.

**Bakgrund**

Skövde Biogas AB har sedan starten 2012 uppvisat lönsamhetsproblem vilket inneburit att ägarna tvingats skjuta till ytterligare kapital. Verksamheten har kantats av problem i olika delar av processen som substrat in till anläggningen samt logistikproblem med gasleveranser. Anläggningen går mer och mer stabilt och produktionen har ökat över tid. Samtidigt har omvärldsfaktorer, såsom lägre biogaspriser och ökade kostnader för substrat, påverkat bolaget negativt. Även Arlas nedläggning av verksamheten i Skövde har påverkat bolaget negativt då substrattillgången minskat och de tillhörande anläggningsdelarna har blivit obrukbara.

Rådande marknadsläge har påverkat anläggningens värdering. En nedskrivning om 66,5 miljoner kronor har genomförts i samband med bolagets delårsbokslut per 31 augusti, vilket har resulterat i ett negativt eget kapital om 60 miljoner kronor. Ägarna har att besluta om överlåtelse av reversfordran om totalt 70 miljoner kronor. Göteborg Energi AB beslutade om överlåtelse av sin andel per den 29 september 2015 förutsatt att Skövde kommun också överlåter sin andel av fordran, ett beslut som fattas per den 26 oktober 2015. Dessa beslut innebär för Skövde Biogas AB att det egna kapitalet återställs och en god soliditet uppnås. För bolagets del innebär dessa beslut att bolagets räntekostnader upphör. Bolagets nedskrivning av anläggningen innebär att avskrivningskostnaderna upphör.

Ägarna har vid ägardialoger diskuterat olika framtida inriktningar av bolaget och har identifierat nedanstående möjliga och realistiska alternativ;

- Avyttring
- Driva vidare med lokal inriktning med lägre volymer och sänkta kostnader
- Avveckling

Diskussion vid ägardialog har mynnat ut i en bedömning om att en avyttring är det mest lämpliga alternativet. En avyttring kan bedömas som positiv ur ett miljöperspektiv då en ny ägare kan driva verksamheten vidare.

**Delges**

Skövde Biogas AB

Göteborgs Energi AB

Sektor service



**KSAU § 189/15 Motion om mer solkraft i Skövde**

KS2013.0455

| Behandlat av                     | Datum      | Ärende |
|----------------------------------|------------|--------|
| 1 Kommunstyrelsens arbetsutskott | 2015-10-14 | 189/15 |

**Förslag till beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att motionen anses besvarad genom den tillgång till webbaserade verktyg som finns avseende solpotentialkarta och genom att kommunkoncernen vid nybyggnationer planerar för förnyelsebar energi och energieffektivisering.

**Bakgrund**

Roger Almgren (MP) och Jasmin Vizlin (MP) har lämnat in en motion om mer solkraft till Skövde. Skövde har inte börjat använda solenergi och någon installation fanns inte hösten 2013. För att ta reda på hur solpotentialen ser ut i Skövde behövs en solpotentialkarta göras, där man kan se hur mycket solenergi som man kan utvinna på olika platser jämfört med potentiellt maximum. Kartan ska sedan tillhandhållas för invånarna samt användas i Skövde kommuns organisationer.

I motionen föreslås att:

- Tekniska nämnden och Skövde Värmeverk får i uppdrag att producera en solpotentialkarta över Skövde stad.
- Vid samtliga nybyggnationer, takbyten eller större takreparationer på fastigheter, skolor, förskolor eller andra kommunala byggnader som tillhör Skövdebostäder eller Skövde kommun, direkt eller genom någon av dess förvaltningar eller bolag eller dess dotterbolag, ska det där förutsättningar för att god energiproduktion kan uppnås sättas solceller eller solpaneler. Platser som har 75 % eller mer av maximal solinstrålning ska betraktas ha förutsättningar för att en god energiproduktion kan uppnås.

Motionen har skickats på remis till tekniska nämnden och samhällsbyggnadsförvaltningen.

Kommunstyrelsen beslutade 2014-11-10 att återremittera ärendet med hänvisning till att kostnad och finansiering av framtagandet av en solpotentialkarta bör beredas ytterligare.

Sektor samhällsbyggnad har i sitt nya yttrande föreslagit avslag på motionen. Sektorn anser att motionens syfte är riktigt men att det är alltför resurskrävande att ta fram en solpotentialkarta i förhållande till nyttan i dagsläget. Bedömningen är att det finns fria webbaserade verktyg som kan nyttjas. Att kommunala byggnationer inom kommunkoncernen planerar för förnyelsebar energi och energieffektivisering är tydligt i Skövdes Energi- och klimatplan 2011-2020. Vid varje ny- och ombyggnation behöver energifrågan utredas noggrant och solceller övervägas men ett absolut krav på solcellspaneler anses inte nödvändigt att utforma.

Tekniska nämnden har tillstyrkt motionen till den del som handlar om att upprätta en solpotentialkarta över Skövde, men vill begränsa tekniska nämndens eget ansvar till kommunala fastigheter.



Tekniska nämnden har avstyrkt att installation av solenergianläggningar ska ske på samtliga kommunala byggnader med bedömd god solpotential. Tekniska och ekonomiska avvägningar måste också göras.

**Handlingar**

Motionen 2013-10-24

Yttrande sektor samhällsbyggnad 2015-09-17

Kommunstyrelsen 2014-11-10, § 175

Yttrande tekniska nämnden 2014-02-25, § 11/14

Yttrande samhällsbyggnadsförvaltningen 2014-08-15

**Delges**

Servicenämnden

Samhällsbyggnadsförvaltningen



**KSAU § 190/15 Motion om att inrätta Trygghetsknappen i Skövde**

KS2014.0460

| Behandlat av                     | Datum      | Ärende |
|----------------------------------|------------|--------|
| 1 Kommunstyrelsens arbetsutskott | 2015-10-14 | 190/15 |

**Förslag till beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att avslå motionen.

**Reservation**

Ulla-Britt Hagström (FP) reserverar sig mot beslutet.

**Yrkanden**

Ulla-Britt Hagström (FP) yrkar bifall till motionen.

Johan Ask (S) yrkar bifall till beredningens förslag till beslut.

**Beslutsgång**

Ordförande ställer de båda yrkandena mot varandra och finner att kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar enligt beredningens förslag till beslut.

**Bakgrund**

Petter Fahlström (FP) har lämnat in en motion om att inrätta Trygghetsknappen i Skövde i syfte att öka tryggheten bland människor som för sig utomhus på helgkvällar och större nöjeskvällar. Trygghetsknappen är till för alla som vistas i Skövde kommun och känner att de vill ha en extra trygghet, någon att prata med, på vägen hem.

I motionen föreslås att:

- Skövde kommun inrättar en telefonlinje dit allmänhet kan ringa mellan kl 23:00 - 03:00 under torsdags-, fredags- och lördagskvällar samt större nöjeskvällar.
- Skövde kommun undersöker möjligheten att bemanna telefonlinjen med det civila samhället, polisens volontärer samt kommunens volontärer.
- Skövde kommun ansvarar för marknadsföring.
- Telefonlinjen får namnet "Trygghetsknappen".
- Trygghetsknappen utvärderas 1 år efter inrättandet

Motionen har skickat på remiss till Brottsförebyggande rådet.

Brottsförebyggande rådet har uttryckt sympati med motionen men kan inte åta sig att administrera verksamheten. Från rådets sida poängterades att det är mycket viktigt att någon verkligen svarar om en sådan linje inrättas och att det dessutom är en person med rätt erfarenhet. Från polisens sida kan man inte garantera att någon av deras volontärer alltid svarar. Om möjligt bör detta lösas genom ideella krafter, t.ex. volontärer.

Kontakt har tagits med folkhälsostrategen och vad som framkommit är att Volontärorget är positiva till idén men kan inte åta sig att administrera verksamheten med de resurser de har nu. Vad som krävs är att leta reda på fler volontärer, utbilda de som ska bemanna telefonlinjen, marknadsföring samt att det är ett långsiktigt arbete.

**Handlingar**

Yttrande Brottsförebyggande rådet 2015-03-19

Motion 2014-11-07

**Delges**

Brottsförebyggande rådet

**KSAU § 191/15 Yttrande till Mark- och miljödomstolen i mål nr M 770-15  
angående ansökan från Cementa AB**

KS2013.0042

| Behandlat av                     | Datum      | Ärende |
|----------------------------------|------------|--------|
| 1 Kommunstyrelsens arbetsutskott | 2015-10-14 | 191/15 |

**Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att Skövde kommun kvarstår vid tidigare yttrande i ärendet och har inget mer att anföra.

Ulla-Britt Hagström (FP) deltar inte i beslutet.

**Bakgrund**

Mark- och miljödomstolen avslag i dom den 28 maj 2014 Cementas ansökan för fortsatt och utvidgad brytning vid kalkstenstäkt. Mark- och miljööverdomstolen återförvisade den 3 mars 2015 målet till mark- och miljödomstolen för fortsatt handläggning bl.a. då bolaget reviderat och kompletterat sin ursprungliga ansökan. Mark- och miljödomstolen har genom kungörelse möjliggjort att inkomma med synpunkter med anledning av bolagets nu föreliggande ansökan och miljökonsekvensbeskrivning senast den 30 oktober 2015. Kommunfullmäktige i Skövde kommun har 2013-06-17 samt 2014-11-24 yttrat sig angående Cementas ansökan om fortsatt och utökat tillstånd för kalkstensbrytning. Därtill kommer ett alternativt förslag till beslut och motivering av yttrande från kommunfullmäktige gällande Cementas ansökan behandlas inom ramen för en motion på kommunfullmäktige den 26 oktober.

**Handlingar**

Yttrande till Mark- och miljödomstolen i mål nr M 770-15 angående ansökan från Cementa AB

Kungörelse från Vänersborgs Tingsrätt, Mark- och miljödomstolen om Cementa, aktbilaga 26

Yttrande till Mark- och miljödomstolen avseende Cementa AB

Kungörelse från Mark och miljödomstolen 2015-10-01

**Delges**

Mark- och miljödomstolen



**Information**

Marie Ekman (S)

- Representerat Skövde kommun den 12 oktober på den nationella konferensen " Sverige Tillsammans" i Stockholm som statsminister Stefan Löfvén kallat till. Den handlade om att vi gemensamt tänker nytt och se olika möjligheter för snabbare etablering av nyanlända.